Федор Лукьянович Марчук изложил свое первое воспоминание «Я вышел из леса...» в жанре мемориальной литературы. Сорок шесть лет работы позади, однако все участки трудовой деятельности живы в памяти.

С 1952 года автор принимает активное участие в создании материально-технической базы строящихся в лесу объектов – промышленности, социально-бытового назначения, просвещения, здравоохранения и культуры. В 1954 году Ф. Л. Марчук принял руководство стройкой. Всего через пять лет с начала строительства все объекты были введены в строй, а объем заготовки и вывозки леса возрос в десять раз.

За годы партийного руководства в Галичской промышленно-производственной зоне положительно решались вопросы строительства жилья на промпредприятиях и в леспромхозах, школ, больниц, объектов легкой и пищевой промышленности и других.

Подведомственная Федору Лукьяновичу территория стала занимать ведущее положение в Костромской области, а по объему валовой продукции – второе место. Молодого грамотного специалиста и управленца замечает и областное руководство. Так начинался его труднейший период пути к вершине власти в торговой отрасли.

В 1968 году Костромская область еще занимала одно из последних мест в России по внедрению прогрессивных технологий. Несмотря на огромную занятость, Федор Лукьянович стал упорно их разрабатывать, что дало положительные результаты. Уже в 1972 году Костромская область по внедрению прогрессивных технологий вышла на первое место не только в России, но и в СССР.

Область превратилась в центр изучения передовых достижений науки, техники, управления, в результате чего товароснабжение стало автоматизированным.

В 1966 году Федор Лукьянович защитил ученую степень кандидата экономических наук. Из-под его пера вышло более 18 монографий технологического характера.

В своем воспоминании автор рассказывает о личном трудовом пути от лесоучастка до Министерства торговли СССР. В разделах, посвященных военному детству, учебе, работе, он искренне описывает свои чувства и переживания, горести и проблемы, несмотря на которые всегда с честью выходил из сложившихся ситуаций.

Ф. Л. Марчук никогда не разделял личное и общественное и всю жизнь руководствовался желанием служить Родине, своему делу, а главное – людям. Он уверен, что только труд, учеба, освоение научно-технических достижений помогают добиться успеха и цели.

Я вышел из леса…

От автора

Из глубинного «лесного поселка» Межевского леспромхоза Костромской области до заместителя министра Союзного министерства – Министерства торговли СССР… Таков мой трудовой путь.

В общей сложности в Костромской области я прожил 28 лет. С большим сожалением оставлял начатое дело в этих замечательных, живописных местах, славящихся своим трудолюбивым народом. Здесь, вначале в глухом лесу, за 100 километров от железнодорожной станции, прошли мои лучшие молодые годы, исполнялись творческие замыслы на любом порученном мне участке работы.

Иногда меня спрашивали, как тебе, двадцатилетнему парню из сельской семьи на Украине, удалось стать сначала начальником крупного лесозаготовительного участка, занять высокие должности на партийной, хозяйственной и советской работе, а затем и возглавить руководящие органы столицы СССР – Москвы? Наверное, помогла какая-то «мохнатая рука»?

Могу откровенно сказать: никакой «руки» не было. С утра и до ночи была одна работа! Мои друзья, дети, племянники, особенно Саша Брега, сын моей сестры Ани, повторяли слова В. И. Ленина «надо, надо, надо» написать о своей трудовой деятельности. И когда я начал излагать это на бумаге, многое вспомнилось: как вместе с моими товарищами мы создавали жизнь в поселке Центральном, осваивали технологические процессы с внедрением новой техники и увеличивали объемы заготовки и вывозки леса с 10 тысяч кубометров до 100 тысяч в год – всего за шесть лет. И самое главное – создавали условия для повышения производительности труда и отдыха рабочих и их семей.

В городе Галиче началось строительство первой очереди экскаваторного завода и жилого поселка, а также объектов культуры и народного образования.

Своим профессиональным ростом я обязан поддержке моего «первого тренера», учителя, начальника лесоучастка Ивана Яковлевича Ушакова. Также мне посчастливилось работать с замечательными старшими товарищами – первыми секретарями Костромского обкома партии (в разные годы) Л. Я. Флорентьевым, И. П. Скулковым, Ю. Н. Баландиным, председателем исполкома Костромского областного Совета К. В. Донцовым, а также моими дорогими друзьями – Г. В. Лобановым, А. Д. Тюляндиным, К. И. Аверочкиным, А. Е. Ереминым…

Горжусь, что я в студенческие годы вступил в Коммунистическую партию, членом которой остаюсь и сейчас, – почти 60 лет! Я никогда не торговал принципами. Убежден, что справедливее и лучше социалистического общества еще ничего не придумано.

Мне повезло в жизни: я счастливо женился. По-моему, трудно найти такую терпеливую женщину, как моя Лена. Все молодые годы я работал и учился, поэтому моей семье пришлось пережить и дефицит свободного времени, и часто недостаток материальных средств.

Я не писатель. Мои воспоминания – это рассказ о пережитом. А главное удовлетворение – созидательная работа.

Моя родина

Село Терновка Ярунского района Житомирской области Украины – моя родина. Село расположено в живописном полесье, окружено лесными массивами, в километре протекает река Цэрэм. До революции население занималось выращиванием хмеля. Это, по рассказам ветеранов, приносило им доходы для проживания. Хаты (избы) на приусадебных участках были небольшие, крыши соломенные, в жилом помещении два-три окошка, стол, печь для приготовления пищи и обогрева, полати для сна и кровать…

Отец Лукьян Герасимович Марчук и мама Василиса Андреевна жили вместе с бабушкой Агапьей, вдовой: мой дедушка Герасим погиб на гражданской войне.

В комнате примерно в 20 кв. метров жили бабушка, отец с мамой и мой дядя, брат отца, Михаил.

Спали родители на деревянной кровати, дядя Миша на лавке, бабушка на печке, я в корзинке, подвешенной к потолку, а года в три – с бабушкой на печке.

В 1936 году бабушка выделила из своего надела полгектара земли, и отец стал строить свою хату – это я уже помню.

Через год мы переехали в свой просторный домик. Он, так же как и у бабушки, был покрыт соломой, но жилая часть больше, чем у нее, что для того времени являлось прогрессом. Дом состоял из двух комнат. В первой – кухня, печка, полати для детей, ткацкий станок, прялка и небольшой «куточек», где отец изготавливал растительное масло из семян конопли.

Во второй комнате, метров шестнадцати, была русская печь для обогрева, две кровати и стол для гостей. Там угощались, пели песни, пили самогон – веселились.

Помню, как перед домом, разбив место для сада, выкопали свой колодец – очень вкусная была вода! Я проявлял не только любознательность,

но, как подрос, полюбил сад, подсаживал плодовые деревья – вишни, груши… Яблони отец сажал сам.

В хозяйстве у нас была корова, овцы, два поросенка, куры, гуси. Одним словом, жили за счет производства мяса, молока, выращивания картофеля и овощей. Хлеб тоже был свой – сеяли рожь, пшеницу, просо и ячмень. Натуральное хозяйство!

Хранилищ для картофеля и овощей не было, поэтому зимой продукция держали в специально вырытых неглубоких емкостях, куда засыпали картофель, обкладывали его толстым слоем соломы, которую покрывали 20-сантиметровым слоем земли, и хранили до весны. На текущие расходы пробивали мерзлый грунт, набирали запасы в мешки, а затем опять укрывали.

С образованием колхозов в селе жизнь стала заметно улучшаться. Открыли начальную школу, построили ясли, где я провел первые три года жизни, баню. Туда отец меня взял с собой, когда мне было около шести лет. Было очень интересно!

В 1939 году построили магазин в центре села, где продавали конфеты – «горошек», а потом «подушечки» (карамель), мы очень радовались и часто стояли в магазине в ожидании угощения.

Отец в селе был мастером на все руки: строил жилые дома, колхозные животноводческие и складские помещения, был печником, столяром, каменщиком. Его всегда приглашали зарезать кабана, бычка, овцу. У него все шло хорошо, и за это он слыл в народе уважаемым. Нередко отец приходил в семьи, где начинался разлад, а после его участия семейная жизнь всегда налаживалась. Он занимался общественной жизнью села – бессменный член правления колхоза, депутат сельского Совета. А еще играл на трубе в колхозном оркестре…

Мама тоже очень трудолюбивая – все заботы по огороду, уходу за животными ложились на ее плечи, плюс работа на колхозных полях. В уборке урожая участвовало, как правило, все семейство, а также соседи по очереди помогали друг другу.

Мама была еще и хорошей мастерицей. В то время денег в колхозе не платили, а начисляли трудодни и в конце года на них выдавали зерно, картофель и другие товары. Поэтому нужно было одежду изготавливать из своего сырья. Из конопли получали волокно, затем на прялке пряли нитки, а из них на ткацком станке выходило полотно. Из него шили одежду. Помню, до школы носил штаны, выкрашенные в зеленый и красный цвета. Шапки шили из заячьей шкуры, рукавицы и валенки были из шерсти овец.

Жизнь нашей семьи осложнилась в 1939 году, когда отец ушел на фронт для освобождения земель Украины от польских панов. Он сказал мне:

«Ты остаешься старшим. Надеюсь, ты будешь маме во всем помогать». Эти слова я не забывал никогда. Нас, детей, тогда у мамы было трое: я и две сестры – Ане четыре года, Наде один год (младшая сестра Оля родилась в 1941 году). Конечно, вся нагрузка пала на маму. Но я слово держал.

Зима 1939 года была на Украине очень холодной и снежной, дров не хватало. Дедушка Андрей привез большое серое дерево, вербу, и мама пригласила меня помочь отпилить пару катышей, чтобы потом их расколоть и натопить печку. Стали пилить поперечно ручной пилой. Пока она не вошла в сердцевину ствола, я еще мог тянуть на себя, а потом сил не хватило. Мама плачет. Я плачу. Увидел сосед наши мученья, пришел и заменил меня.

…На фронте отец был ранен, три месяца лечился в военном госпитале и вернулся в семью. Наша жизнь заметно улучшилась. Семья была дружной. Но вскоре беда вернулась. В 1941 году мирную жизнь нарушило гитлеровское нашествие. Началась Великая Отечественная война. Уже в июле немецкие колонны бронемашин в сопровождении мотоциклов ворвались в село. К большому сожалению, что было осознано позже, некоторые сельчане встречали фашистов с радостью, но таковых оказалось немного. Вскоре эти предатели пошли на службу к назначенному германским руководством владельцем земель и имущества колхоза обер-лейтенанту Шульцу. Два с половиной года крестьяне работали на Германию. Весь сбор зерна вывозился, а жителям оставалось только то, что выращивали на своих огородах.

Кроме того, прихвостни, обслуживавшие фашистов, отбирали у крестьян скот, птиц, лошадей… К осени 1941 года часть мужского населения стала уходить в леса, создавать партизанские отряды. Всех, кто встречал немцев с ромашками, уничтожили, так как они зверствовали хуже фашистов. Этих нелюдей даже не хоронили на сельском кладбище – такое решение сделал сход крестьян. Население поддерживало партизанское движение и морально, и материально – продуктами, одеждой, обувью.

Помню, как ночью к нам приезжал отряд партизан, выезжавший на минирование западного направления железной дороги, идущей из Львова на Киев. Мама всех накормила молочком и сметанкой, картошечкой с салом и солеными огурчиками. На второй день крупный состав с немецкой военной техникой пошел под откос, что сопровождалось большими взрывами. А мы, ребятишки, кричали «Ура!».

Мой дядя, Родион Андреевич Тимощук, был командиром партизанского подразделения, имел много боевых наград, а после войны в должности заместителя председателя райисполкома работал над восстановлением разрушенных сел и колхозов. Мой отец был связным с дядей до освобождения села от оккупантов.

Помнится, как все люди встречали идущих красноармейцев. Все, что было дома, предлагали нашим дорогим освободителям, угощали стаканчиком, целовались, пели песни. Это был март 1944 года.

Люди с большим энтузиазмом приступили к восстановлению колхоза. А я получил возможность продолжать учебу, прерванную на два года. Уже первомайские праздники мы встречали с красными знаменами на площади перед зданием правления колхоза и сельского Совета. Было очень красиво. Но и печально, так как приходили с передовой похоронки на некоторых земляков. Все было – этого забыть нельзя!

День Победы!

Наступил День Победы – 9 мая 1945 года. Жили без радио – о конце войны нас оповестили из сельского Совета, куда поступил долгожданный, судьбоносный звонок. И сразу об этом узнало все село (около 300 домов). Помню, по улице шла моя крестная, тетя по отцу Мария Герасимовна, и рыдала, утирая слезы. Ее муж не дожил до этого дня – погиб накануне в боях под Берлином. В тот же день на площади собралось все население села. Радость была неописуемая – люди обнимались, целовались, плакали, пели, стреляли, пили самогон, били в барабаны, играли на гармошках, балалайках… Мы, дети (мне около 13 лет), тоже пришли из школы разделить общее счастье.

…Жизнь продолжалась. Летом была заготовка кормов для скота. Я уже научился косить траву, сушил ее и укладывал в копну у себя на участке. Мне вместе с другом Колей часто приходилось бывать на бригадных станах, особенно на сенокосе. Там мы жили в шалашах вместе с колхозниками. Мужчины сделали нам косы в два раза меньше настоящих, и мы вставали в конце ряда и косили вместе. Правда, к концу покоса взрослые нас догоняли. Но какая была гордость! А затем метали сено в стога. Во время уборочной страды зерновых участвовали на обмолоте хлеба, стоговании соломы, ночевали там же, в стогах, и ели очень вкусные супы из котелков и картошку с мясом.

Между бригадами было организовано соревнование. Если какая-то из них заканчивала заготовку сена, весь ее коллектив с косами, граблями, вилами на телегах под песни возвращался в село. А мы, мальчишки, шли впереди. Был праздник! Свободные от работы люди выходили из домов и приветствовали нас.

В 1946 году сильно заболела мама – открытый туберкулез легких. Я больше своих родных сестричек понимал, что маму нужно оберегать от тяжелого труда и создавать хотя бы минимальные условия для отдыха.

Туберкулез в те времена считался неизлечимой болезнью. Но отец и мы, все дети, считали, что это не относится к нашей маме. Мы еще больше сдружились и, по нашему пониманию и силам, делали все, чтобы ей стало легче. По рекомендациям опытных ветеранов, дедушек и бабушек, отец покупал собачье сало, топленые жиры, животное масло, куриные яйца, мед. Добавляя сок столетника, готовили лечебную смесь и три раза в день по столовой ложке давали ее маме. Это длилось два года, но затем пошло ухудшение здоровья. Колхоз дал путевку в санаторий города Черкассы на Днепре. К несчастью, и это мало что дало для поправки.

…Окончил школу. Что делать? Мама тяжело больна. Я, три сестры и отец один добытчик средств для жизни. Собрались обсуждать. Мама сказала однозначно: «Сын должен учиться». Решение принято.

Летом 1948 года я в колхозе заработал 100 килограммов пшеницы, отец ее продал, дедушка дал 20 рублей, кусок сала, пшена килограмма два, и я поехал учиться в Кременецкий лесотехнический техникум.

Когда в 1949 году мамы не стало, вся нагрузка по дому легла на отца и сестру Аню. Она уже умела готовить, училась и еще ухаживала за сестрами 10 и 7 лет. Помогала в этой работе и наша крестная мама.

Семейное положение отца с тремя девочками требовало искать помощницу по хозяйству. Тетя Шура (мы все звали ее именно так) очень чуткая, заботливая и трудолюбивая женщина. Она оставила свою квартиру в городе Новограде-Волынске и переехала к нам в село. После того как я и Аня уехали на самостоятельные работы в Россию, отец с младшей дочерью Олей переехал жить к тете Шуре.

После третьего курса у меня была практика в Черняевском леспромхозе Закарпатской области. Со мной был однокурсник Александр Валигура. Мы дружили, в учебе оба были успешны. Практика подходила к концу, подготовили отчет и дали его на подпись (точнее, для отзыва о нашей практике) главному инженеру предприятия. Я задал ему вопрос, нет ли в леспромхозе возможности поработать. В процессе беседы выяснилось, что такая возможность есть и она нам под силу. «Вы же будущие специалисты по строительству и эксплуатации узкоколейных дорог! – сказал главный инженер леспромхоза. – У нас на 49-м километре есть участок УЗК ЖД с крутым поворотом, что приводит к аварийным ситуациям. Нужно увеличить радиус поворота, и следует учесть, что узкоколейка проложена в горных условиях, для чего потребуются большие земляные работы и укрепления». Даем согласие. Выезжаем с рабочей сменой, взяв теодолит, нивелир, и приступаем к съемкам. После этого – обработка материалов с подробным расчетом строительных и земляных работ. Трудились две недели, почти круглые сутки.

Представили проект. После внимательного рассмотрения получаем характеристику: «Хлопцы, вы будете большими специалистами, вы трудоголики. Сколько заплатить?» Отвечаю: «Вот этого мы не знаем». Получаем второй вопрос: «По 1200 рублей каждому будет не обидно?» Мы переглянулись и ничего не смогли сказать: о таких суммах нам и во сне не приходилось слышать. Стипендия 180 рублей в месяц, а тут 1200 за полмесяца. Видя нашу растерянность, главный инженер пригласил вместе с ним выпить по кружке пива. После этого мы стали разговорчивее. Конечно, благодарили за такую оценку нашей работы, а главный инженер благодарил нас. Кроме того, направил письмо с благодарностью директору техникума. (Эта благодарность висела в приемной директора до окончания нашей учебы в техникуме.)

Мы не знали, как распорядиться полученными деньгами. Сразу пошли в парикмахерскую, сделали завивки, купили по хлопчатобумажному костюму, ботинки. Я приобрел также радиоприемник «Тула» сестре Наде, которая в то время жила у дедушки и бабушки в деревне.

На последнем курсе я познакомился с хорошим другом Николаем по фамилии Брега, который стал моим родственником – мужем моей любимой сестры Ани, студентки экономического отделения нашего лесотехникума.

…В 1952 году после окончания учебы в лесотехникуме Министерство лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР направило меня на работу в Костромскую область, объединение «Костромалеспром», а затем в Межевской район, Межевской леспромхоз на должность начальника узкоколейной дороги вновь строящегося лесоучастка «Центральный».

До места работы добирался трое суток. По расстоянию не так уж и далеко, всего 650 километров, но после Северной железной дороги пересадок на различные виды транспорта было достаточно. По бездорожью от станции Мантурово до лесоучастка – 100 километров. Добрались до реки Унжа, переправились паромом, затем продолжили путь на грузовом автомобиле. Далее 50 километров на санях прицепом к трактору С-80 до районного центра Межа и, наконец, от леспромхоза до лесоучастка еще 50 километров – лошадиным транспортом. На этом пути нам встретились лишь 11 небольших селений, остальное – лес.

Что было в поселке? Два двенадцатикомнатных (комнаты по 12 кв. метров) барака. В каждом помещении дровяная плита, все удобства на улице, вода из колодца. Небольшой домик администрации и общежитие на 20 человек. Всего жителей было 150 человек, в том числе работающих 100. Узкоколейная железная дорога протяженностью шесть километров

и столовая, построенная из досок (горбыля), стены которой утеплены опилками.

Объем заготовок составлял 10 000 кубометров в год. Проектом предусматривалось построить поселок на 1500 жителей, а производственной программой – заготовить, вывезти из леса на нижний склад (в будущий поселок) 100 000 кубометров древесины и весной этот объем сплавить по реке Меже перерабатывающим комбинатам, фанерным заводам и строительным организациям, а также предоставить районным центрам и Костроме.

Вот над этой программой стал работать и я. Сначала в должности начальника УЗК ЖД, а затем лесоучастка. За шесть лет поселок получил жилые дома – сначала четырехквартирные, затем улучшенные – двухквартирные. Были построены механические мастерские, новое паровозное депо, магазины, столовая, баня, хлебозавод, нефтебаза, кирпичный завод, пилорамы и шпалорезка, больница на 10 коек, два детских сада и в конце моей работы, в 1958 году, – восьмилетняя школа.

Большой опыт я получил от начальника лесоучастка Ивана Яковлевича Ушакова – фронтовика, инвалида Великой Отечественной войны, выпускника Ленинградской лесотехнической академии. Он мне очень много помог в работе, во взаимодействии с коллективом. Уважение к человеку труда, понимание его нужд и оказание необходимой помощи и самое главное – создание нормальных условий труда и быта для жизни тружеников – вот критерии оценки деятельности руководителя.

Меня постоянно интересовали новые научные достижения в сфере прогрессивных технологий. Так, НИИ Минлесбумпромом СССР была разработана и внедрена в одном из экспериментальных предприятий Тверской области новая технология вывозки леса в хлыстах (очищенных от сучьев стволах поваленных деревьев без верхушки и прикорневой части – комля, а не разделанных, как раньше, на лесосеке, на сортименты – короткие бревна одного стандартного размера). Я стал работать над внедрением этой технологии на нашем лесоучастке. Но нужно было ее усовершенствовать. Дело в том, что при погрузке лебедкой пачки древесины на платформу для последующей перевозки по узкоколейке комлевая часть дерева, которая в 1,5 раза тяжелее вершинной, при ударе платформу деформировала и та нередко сходила с рельс, создавая аварийную ситуацию. Вношу предложение переоборудовать подвижной состав, применив специальные сцепы (вагоны открытого типа), благодаря чему удалось ликвидировать дефект. В журнале «Лесная промышленность» была опубликована моя статья на эту тему. Министр отрасли Н. А. Тимофеев, ознакомившись с ней, дал команду пригласить меня на коллегию. Там был

внимательно выслушан мой доклад о рационализаторском предложении, затем министр задал вопрос: «Товарищ начальник, сколько вам лет?» Отвечаю: «Уже 22». Приятный хохот в зале.

Мое рацпредложение коллегия одобрила и приняла решение о присвоении мне почетного звания «Заслуженный работник лесной промышленности СССР». А опыт начальника УЗК ЖД лесоучастка «Центральный» Межевского леспромхоза рекомендовали к внедрению на всех узкоколейных железных дорогах отрасли.

…Я постоянно следил за развитием технического прогресса в лесопромышленности, дружил с ЦНИИМЭ Минлесбумпрома СССР и внедрял новшества в практическую деятельность вверенного мне лесоучастка. Например, сваленный лес ранее разделывали на верхних складах (на лесосеке) на шестиметровые бревна и вывозили на нижний склад, в поселок, а с внедрением новой технологии (вывозки в хлыстах) разделка уже проходила на нижнем складе, на берегу реки Межи. Внедрение этого способа позволило повысить производительность труда и заработную плату лесорубам и главное – улучшить условия труда, так как ранее возили в лес на работу шесть вагонов лесорубов, а стали два. Да и тяжелую работу по окончательной обрубке сучьев, где работали в основном женщины, начали выполнять по месту жительства (не тратя время на дорогу) и в меньшем объеме.

Затем наш лесоучасток один из первых в отрасли внедрил новейшую технологию вывозки леса с кроной.

В те времена было хорошо развито соревнование между бригадами, а вальщики – главная фигура в лесу – должны были валить лес правильно, под углом 30 градусов (для дальнейшей перевозки), а на это требуется учеба, практика и сноровка. Поэтому такая категория мастеров лесной промышленности соревновалась в масштабе страны.

И я гордился, что из нашего лесоучастка два лесоруба занимали классные места, а одному из них – Н. А. Смирнову – присвоено звание «Герой Социалистического Труда»! Его заработная плата была в два раза выше, чем у начальника лесоучастка.

Законы лесоохраны строго соблюдались, своевременно проводилась уборка порубочных остатков, и на вырубленные лесосеки подсаживали молодые деревья из питомника.

Что удалось сделать за шесть лет работы на Центральном лесоучастке? Объемы заготовки и вывозки леса возросли в 10 раз. Протяженность узкоколейной железной дороги составила 50 километров. Возросло строительство. Кроме того, в поселке была организована художественная самодеятельность, хор, дирижером которого был я.

Забегая вперед, скажу: в 2013 году на ветеранские мероприятия глава Межевского района Костромы пригласил и меня. Я предложение принял, а заодно посетил и поселок… Уехал оттуда больным. Все разрушено, оставшиеся дома вросли в землю. Сиротой стоят клуб, депо и мастерские, нефтебаза, а рельсы, по отзывам трех моих бывших рабочих, ныне пенсионеров, отправлены в Китай на металлолом.

…В 1958 году я с семьей выезжал из поселка. Нас было уже трое – я, жена и дочь Люда, которой исполнилось 2,5 года. Провожали нас почти все, без преувеличения, живущие там дорогие нам люди. Высказывали благодарность и мне, и жене за обучение их детей. Лена пользовалась большим уважением и учеников, и родителей. Это не забудется никогда!

Образование

Учеба в Ярославской Высшей партийной школе (ВПШ) при ЦК КПСС давалась несложно. Жизненные условия в городе оказались гораздо труднее, чем в поселке, где была своя корова, поросенок (кормили до 120 килограммов) и нам на год мясомолочных продуктов бывало достаточно. Возле дома находились грядки. Опять же все витамины рядом: вышел, свежее сорвал – и хорошо. А тут, в Ярославле, все нужно было покупать.

Все финансово-хозяйственные операции семьи вела Лена, она рачительно расходовала экономические ресурсы: хватало оплатить квартиру (одна комната 16 кв. метров вместе с хозяйкой), садик и текущие потребности в обуви и одежде. За шесть лет работы на лесоучастке я не сносил костюм, да и Лена в поселке не часто меняла платья. А в городе приходилось соответствовать. Но жить можно было. Иногда выбирались в Театр им. Волкова. Экономические трудности заставляли в выходные дни идти на подработки – разгрузку вагонов, осеннее квашение капусты и т. д.

После второго курса ВПШ началась реорганизация, и заканчивать учебу я переехал в Ленинград. Задумался над вопросом о продолжении учебы в Ленинградской лесотехнической академии. Изучил возможности посещения лекций важных дисциплин в вечернее время. Написал заявление ректору и получил разрешение. За два года мне удалось успешно окончить ВПШ и четыре курса академии.

В 1962 году завершил учебу и получил приглашение первого секретаря РК КПСС Межевского района Ивана Яковлевича Ушакова на должность второго секретаря. Так я вернулся работать вместе со своим первым «тренером». Работали, как и ранее, дружно. Мне было поручено вести вопросы промышленности, торговли, бытового обслуживания, образования

и здравоохранения. Но в период уборки урожая бюро райкома партии поручило отвечать и за уборку в трех колхозах. Иван Яковлевич помогал освоиться на новом поприще.

Недолго пришлось поработать вместе. В начале декабря 1962 года областной комитет партии рекомендовал мою кандидатуру на выборах первого секретаря Галичского промышленно-производственного комитета КПСС, в сферу которого входили еще промышленность, здравоохранение, народное образование, автотранспортные предприятия и отделение Северной железной дороги (города Галич, Буй, Солигаличский, Чухломский и Судайский районы).

Весь месяц я готовился к проведению партийной конференции, знакомился с работой партийных организаций, руководителями предприятий. Совместно мы создали программу нашей работы на 1963–1965 годы. 25 декабря 1962 года меня избрали первым секретарем этой зоны. За время работы удалось решить многие вопросы. Подготовлены обоснованные программы по строительству первой очереди экскаваторного завода. Я лично выезжал в Министерство тяжелого машиностроения СССР и докладывал об этом министру.

На 1963 год были выделены средства на начало строительных работ нового корпуса завода и на три пятиэтажных дома в городе Галиче. Это сообщение дало положительный импульс, и приподнятое настроение коллектива завода позволило мобилизовать все силы на выполнение намеченных планов. Было создано заново два строительно-монтажных управления. В IV квартале 1964 года закончилось строительство жилых домов и была введена в эксплуатацию первая очередь завода. В городах Галиче и Буе построены школы, при них созданы цеха по организации производственного обучения учеников. Реконструированы и оснащены новым технологическим оборудованием мебельная и швейная фабрики, построен хлебный завод, проведен капитальный ремонт городской больницы.

Во всех леспромхозах укрепилась база торговых предприятий. Работать было нелегко, но в то же время росло удовлетворение, что люди, рабочие коллективы чувствуют заботу со стороны партийных и советских органов. И в партийном комитете, и в советских органах работали патриоты, честные и добросовестные личности. Это приносило успехи нашему труду.

Галичская производственно-промышленная зона успешно справлялась с планами и своими обязательствами. Наши коллективы занимали классные места на республиканском и союзном соревнованиях. В области из 24 районов галичская партийная организация занимала второе место.

Работа в Костроме

В 1965 году Министерством лесозаготовительной промышленности СССР я был назначен руководителем Управления рабочего снабжения Костромской области. Структура управления, кадры в ОРСах и объединении «Костромалеспром» мне были известны. С первых дней работы в Костроме я занялся созданием материально-технической базы, транспортного хозяйства (учитывая бездорожье области, а также низкую обеспеченность холодильным оборудованием), ну и конечно, выполнением плана товарооборота.

С аппаратом УРСа в течение первого квартала разработал программы по каждому предприятию и огласил их в управлении. Некоторые руководители были озадачены возможностью их выполнения. Но в заключение я сказал: «Если кому-то из присутствующих эта задача не под силу, то лучше будет признаться в этом сейчас». Желающих не оказалось. Но в процессе работы троих нерадивых руководителей-мужчин пришлось заменить. На эти должности я взял ответственных, организованных, дисциплинированных и творчески относившихся к своим обязанностям женщин. И здесь я ошибки не допустил!

За 3,5 года работы не было ни одного месяца, чтобы УРС не справился с выполнением плана. Во всех ОРСах были поставлены холодильники, магазины оснащены холодильными камерами. Построены две оптовые межрайонные базы. Костромское Управление в ГлавУРСе Минлесбумпрома СССР занимало ведущее место в соревновании по внедрению прогрессивных методов по заготовке грибов и дикорастущих ягод. Наш коллектив признавали образцовым в работе, и мне было присвоено звание «Отличник лесозаготовительной промышленности СССР».

В 1968 году решением областного Совета народных депутатов я был утвержден начальником областного управления торговли. Принял систему торговой отрасли Костромской области не в лучшем состоянии: план товарооборота не выполнялся, по внедрению прогрессивных методов торговля находилась на 73-м месте. Нужно было думать, что делать, как ликвидировать этот негатив. Кадры знал, работал с ними. Необходимо было поработать так, чтобы специалисты управления поверили мне и вместе мы решили бы все проблемы.

После утверждения коллегией Минторга России меня в должности начальника областного управления торговли состоялась беседа у первого заместителя министра Всеволода Павловича Шиманского. Я подробно доложил о работе, рассказал о трудностях, которые необходимо

преодолевать, и выразил уверенность, что коллектив управления поддержит мои предложения по внедрению современных технологий в организацию обслуживания населения. В конце беседы я попросил найти возможность направить меня дней на десять поучиться.

Через месяц делегация Минторга СССР из десяти начальников областных управлений (и я в их числе) посетила ГДР. Мы ознакомились с торговлей в Берлине, Лейпциге и Дрездене. Я внимательно изучал все процессы, технологическую новизну, торговое оборудование, приобрел проспекты, сделал много записей. В результате пребывания за границей пришел к выводу, что все эти новшества возможно и необходимо внедрить в области, но сначала в Костроме. Доложил об этом В. П. Шиманскому и заявил, что костромичи в состоянии организовать работу так, чтобы в нашем городе было не хуже, чем в Берлине.

«Прошу дать срок полгода, и я приеду с комплексом реальных мер по внедрению прогрессивных технологий с целью перевода розничной сети областного центра на самообслуживание. Мы подключим машиностроительные предприятия по изготовлению торгового оборудования, транспортные службы по доставке товаров, пищевые и мясо-молочные предприятия по увеличению производства и поставок отраслевых товаров. Создадим на своих складах и базах фасовочные цеха. И конечно, нужно работать над переподготовкой кадров – это не менее важное направление, чем материальная часть программы. Мы создадим на базе двух универсамов школы передового опыта и в течение полугода “пропустим” через них весь руководящий состав магазинов и продавцов. Вместе с тем потребуется поддержка и Минторга». На что сразу получил ответ: «Будет!»

В указанный срок с программой областного управления торговли, одобренной обкомом и облисполкомом, приехал на коллегию Минторга РСФСР. Министр торговли РСФСР Дмитрий Васильевич Павлов пригласил перед коллегией своего первого заместителя и спрашивает: «Ты веришь в выполнение такой колоссальной программы в течение одного года?» Ответ твердый и однозначный: «Да!» Д. В. Павлов в ответ: «Тогда ты будешь вести коллегию, а я поехал в Правительство».

Коллегия одобрила инициативу костромичей, а после нее Всеволод Павлович в кабинете спросил: «Не подведешь?» Я ответил: «Нет!» Но переживал здорово!

Мало сказать, что 1969 год для меня был тяжелым. Порой суток не хватало, но что подкрепляло силы – это полная поддержка коллектива управления.

Большая работа проводилась с кадрами, нужно было не только их учить, но и переучивать.

Принял решение и получил поддержку у областного руководства направить в ГДР три делегации руководителей торговых организаций, объединений и крупных универсамов, универмагов. После возвращения заслушивал их отчеты и строго допытывался: «Теперь вы убеждены, что наша программа трудная, но выполнимая и необходимая?» Все участники этой меры подтверждали правильность нашего пути.

За весь период работы я не заменил ни одного руководителя, потому что полностью ощущал, что это профессионалы и они поддерживают мои программы. Нашу программу поддержали городской комитет КПСС, его первый секретарь Николай Степанович Тихомиров, председатель горсовета Виталий Федорович Широков. В этих органах под контролем находились вопросы выполнения заданий по производству оборудования и расфасованных товаров. Под контролем были вопросы, которые должны решать управления Министерства лично у Всеволода Павловича Шиманского.

С 1969 году в Костроме стали переходить на работу методом самообслуживания более активно, чем было в целом по стране, но трудности заключались не столько в ликвидации самих прилавков, сколько в ломке сложившихся представлений, что между продавцом и покупателем должен быть барьер. И этот барьер нам удалось устранить.

Методом самообслуживания в Костроме стали продавать более 72 процентов товаров (один из самых высоких показателей в стране!). Это позволило без увеличения числа продавцов комплектовать вновь открывающиеся магазины и наращивать товарооборот. И самое главное – создало удобства покупателям.

Итак, резко возросли возможности магазинов продвигать товары к потребителю. Но вместе с тем возросла и потребность в фасованных продуктах, в ритмичном их снабжении, остро встали вопросы изучения и прогнозирования спроса.

И чем больше предприятий переходило на самообслуживание, тем острее ощущалось несоответствие между прогрессивной технологией торговли и традиционной системой управления. Так, продовольственными товарами жителей города Костромы обеспечивали четыре торга. Аналогичная ситуация была и с организацией общественного питания, продажей промышленных товаров. Это приводило ко многим недостаткам.

Были найдены совершенно новые формы управления. Я внес предложение вместо семи структурных управленческих организаций создать два объединения розничной торговли – «Продтовары», «Промтовары» – и объединение общественного питания. Эти организационные меры позволили наладить ритмичный завоз товаров, возросло их потребление, даже тех товаров, которые никогда не были дефицитными.

В новой структуре строго разграничили функции между отделами, число работников не возросло, а сократилось. Уменьшились и расходы на содержание административных зданий.

Создана диспетчерская служба. Этот аспект я позаимствовал из опыта своей работы в лесной промышленности – на узкоколейной железной дороге. Теперь машины не стали колесить по городу от магазина к магазину. Был организован «кольцевой» завоз товаров по специально составленному графику. Если ранее директора торгов треть рабочего времени занимались обеспечением товаров, то теперь стали уделять внимание своим основным обязанностям – организации обслуживания покупателей.

За счет улучшения диспетчерской работы сократились потребности в автомашинах, уменьшились простои, возрос коэффициент использования малолитражного транспорта. А это – сокращение издержек и повышение рентабельности в торговых предприятиях. В первый год работы по-новому получили прибыли дополнительно более 10 миллионов рублей. Это дало возможность увеличить заработную плату работникам торговли на 30 процентов.

Новая система управления торговыми процессами поставила перед нами другую задачу. Объемы работ росли. Требовалось активное привлечение современных средств труда, вычислительной техники. За помощью я обратился к заведующему кафедрой экономики Российской академии им. Плеханова профессору Андрею Владимировичу Орлову. Молодой, энергичный и прогрессивный ученый! Заключили договор на разработку новых автоматизированных систем управления товароснабжением в Костроме.

Под программу удалось получить финансирование на строительство здания вычислительного центра, которое ввели в эксплуатацию в течение года. В этом здании разместили также филиал Ленинградского института советской торговли им. Энгельса, управление торговли и аппарат самого центра.

За время работы в управлении введено в эксплуатацию два универмага, три универсама, базы для хранения картофеля и овощей на 36 тысяч тонн, два крупных промышленных холодильника на 2 тысячи тонн единовременного хранения, проведен капитальный ремонт здания техникума советской торговли. В этой работе большую и неоценимую помощь я получал от заместителя председателя Горисполкома Альвина Евстафьевича Еремина, с которым мы вместе трудились многие годы. Это мой лучший друг и товарищ.

За опытом костромичей в область по обмену приезжали свыше 300 делегаций практических работников. В Костроме в 1971–1973 годах

проведены два Всероссийских семинара с участием представителей отраслевой науки и управленческих работников России и один семинар общесоюзного значения с участием министров союзных республик.

В 1972 году работа была одобрена Постановлением Совета министров РСФСР и Коллегией Министерства торговли СССР.

Костромское управление по итогам соревнования между торговыми организациями Российской Федерации неоднократно награждалось переходящими Красными Знаменами Минторга РСФСР и ЦК профсоюза.

По просьбе министра торговли Монгольской Народной Республики Министерство торговли СССР направило меня в командировку поделиться опытом организационной работы в отрасли. В результате я получил благодарность от секретаря ЦК КПМ.

Облисполком

В 1968 году сессия областного слета депутатов трудящихся утвердила меня в должности заместителя председателя облисполкома. Поручено управлять торговлей, бытовым обслуживанием, пищевой отраслью, транспортом и отвечать за это. Я возглавил комиссию областного совета по производству товаров народного потребления и Госавтоинспекцию. В исполкоме моими коллегами были Виталий Федорович Широков, Иван Алексеевич Кузнецов – генераторы новых идей и технологий. В то время дефицит товаров возрастал, это обосновывалось опережающим ростом доходов населения и дешевизной товаров, а также стабилизацией цен. По продовольствию Костромская область занимала 13-е место в России, а по товарам культурно-бытового назначения – 45-е. Главным тогда было удовлетворение потребности мясопродуктами. Нужно было наращивать производство мяса путем развития подсобных хозяйств в торговых организациях.

Удалось во всех торгах построить свинарники, организовать выращивание кроликов. Общими усилиями развернули строительство птицеводческих хозяйств в городе Галиче, ввели в производство Шуваловскую свинофабрику. Всего было построено более 100 подсобных хозяйств, в которых выращивали более 14 тысяч поросят.

По моему предложению обком и облисполком приняли решение оказать помощь крестьянским хозяйствам комбикормами для выращивания скота и птицы. Программа «Вырасти два поросенка, одного оставь себе, а второго продай государству» сработала хорошо.

Вопросы производства товаров народного потребления неоднократно выносились на исполком областного совета и сессии народных депутатов.

Помогали проведение специализированных выставок и заключение договоров между промышленными предприятиями и торговыми организациями. Передовым предприятиям вручали переходящее Красное Знамя и денежные премии.

К 1980 году к выпуску товаров для народа привлечено до 70 процентов промышленных предприятий.

Важная роль по увеличению продовольствия возлагалась на потребительскую кооперацию. По изысканию дополнительных продовольственных товаров приходилось вместе с руководством управления и облпотребсоюза выезжать в Азербайджан, Молдавию и Белоруссию. В областном центре Костроме хлебопекарные предприятия использовали 100 процентов производственных мощностей. Возникла острая необходимость строить новый кондитерско-булочный комбинат.

Вместе с начальником управления пищевой промышленности Борисом Михайловичем Агафоновым поехали к министру. Наши обоснования одобрили и выделили финансирование на строительство комбината в центре Костромы. Еженедельно на объекте я лично проводил планерки о ходе выполнения строительно-монтажных работ.

В 1979 году комбинат был сдан в эксплуатацию с фирменным магазином по продаже собственной продукции высокого качества и широкого ассортимента.

Одним из источников пополнения непродовольственных товаров была заготовка и поставка облпотребсоюзом и УРСом в Финляндию на экспорт лесных грибов и ягод, а на вырученную валюту закупали телевизоры, холодильники и другие товары.

Еще работая в управлении торговли, я изучил заключение Ленинградского института Министерства рыбного хозяйства РСФСР на проектную документацию по строительству Костромской ГРЭС. Выехал в Ленинград, посоветовался с учеными и вместе с ними подготовил проект письма в Правительство страны. Ознакомил с ним руководителя Костромского облисполкома К. В. Донцова. Он предложение одобрил, сделал поправки и пошел к первому секретарю обкома И. П. Скулкову. Тот вручил мне готовый, подписанный документ и отправил меня в Москву. В столице, в секретариате первого заместителя председателя Совмина СССР Кирилла Трофимовича Мазурова, помощником работал Анатолий Яковлевич Романов – мой хороший друг. Он поспособствовал мне попасть на прием к Кириллу Трофимовичу. Я рассказал, как живут и трудятся костромичи и строители Костромской ГРЭС и о том, что с вводом в эксплуатацию ее первого блока в Волгу будет сбрасываться горячей воды 50 кубометров в секунду. Минрыбхоз подготовил документацию на строительство

рыбного хозяйства на теплых водах нашей стройки мощностью 2000 тонн в год речной рыбы. Мы попросили поддержать предложение руководства области и Минрыбхоза и поручить Министерству энергетики и электрификации СССР выделить необходимые средства на начало строительства рыбоводного хозяйства, что улучшит снабжение продовольственными ресурсами строителей ГРЭС и население области. Кирилл Трофимович снял «кремлевку» и при мне позвонил министру Петру Степановичу Непорожнему: «Прошу принять представителя Костромской области с письмом от ее руководства и помочь».

Через 30 минут я был в приемной Министра энергетики и получил положительное решение о выделении дополнительного финансирования ГРЭС на строительство рыбзавода на теплых водах.

С переходом на работу в облисполком мне было поручено осуществлять контроль за ходом строительства. В 1979 году первая очередь завода начала работать, и живая рыба в Костроме стала продаваться свободно и в достаточном количестве. (В настоящее время даже научились выращивать лосось и получать в небольших объемах лососевую икру.)

Бытовое обслуживание – молодая сфера. Костромская область занимала последнее место по оказанию услуг на душу населения. Поехал в Москву к министру Ивану Григорьевичу Дуденкову, бывшему председателю Астраханской области, который знал положение дел в этих службах.

Прием был очень теплым. Министр подробно рассказал, как составить комплексную программу, начиная с материально-технической базы и подготовки кадров. Первое, что он предложил, – подобрать кандидатуру руководителя управления и назвал главного инженера Евгения Ивановича Кощеева из Свердловского управления бытового обслуживания, затем связался по телефону с К. В. Донцовым, получил согласие и на второй день в кабинете министра я встретился с Евгением Ивановичем.

Я понимал: если сам министр предлагает – значит будет помогать. И не ошибся.

Три месяца я непосредственно участвовал в разработке этой программы. Областной комитет партии и облисполком ее одобрили, одобрила и Коллегия Министерства бытового обслуживания. Выделено финансирование на строительство дома быта, завода по ремонту цветных телевизоров, на транспортное хозяйство со специализированными автомобилями, на оборудование для ателье и других объектов.

На центральных участках в колхозах и совхозах были выделены помещения для работы комплексных приемных пунктов. Эти меры позволяли нам начать перевод работы отрасли на индустриальные методы с применением комплексной механизации.

Была организована современная база с бытовой мебелью. Укрепили и районное звено. Развитие материальной базы позволило создать крупные объединения – «Облшвейбыт», «Облтрикотаж», «Облобувьбыт». Начали строить дома быта за счет средств промышленных предприятий. По объему услуг на душу населения область переместилась с 59-го места на 13-е.

В выполнении программы бытового обслуживания области большую роль сыграли деятельность начальника управления Е. И. Кощеева и личная помощь нашего друга – министра И. Г. Дуденкова. В 1984 году Евгения Ивановича выдвинули на должность начальника отдела Госплана РСФСР.

Управление местной промышленности области возглавлял Геннадий Васильевич Лобанов. Я подружился с ним, работая в Межевском районе, где он был директором леспромхоза. Это прекрасный человек, выпускник Ленинградской лесотехнической академии, энергичный, умный, умеющий мобилизовать коллектив на выполнение поставленных задач. При его активной помощи построено четыре завода местной промышленности, получили дальнейшее развитие художественные промыслы, ювелирное искусство, резко возросло производство сувениров.

Опытные руководители были во всех транспортных службах области. Работалось хорошо, царили полное взаимопонимание и поддержка. Укреплялась материально-техническая база, построены автохозяйства в городах Галиче, Буе, Костроме.

Пищевую отрасль возглавлял молодой специалист Борис Михайлович Агафонов. Нам удалось добиться выделения средств на строительство кондитерско-булочного комбината, и он был введен в эксплуатацию в положенные сроки. В городах области построено четыре завода по выпуску хлебобулочных изделий.

Москва

В июле 1980 года Постановлением Совета министров РСФСР я был назначен заместителем министра торговли РСФСР. Поручено осуществлять руководство вопросами научно-технического прогресса. В моем ведении были научно-исследовательские институты, вузы, строительство, материально-техническое обеспечение и общественное питание. Кадры знал, и они меня знали, поэтому здесь сложностей не было. Задача заключалась в том, чтобы тот опыт, на котором училась вся страна, стал активно внедряться в республике.

Со всеми заместителями министра был в хороших, взаимоуважительных отношениях, поэтому советоваться было доступно в любое время. А специфика, безусловно, проявлялась с первых дней в Министерстве.

Сразу включился в организацию работы по проведению Олимпийских игр 1980 года в Москве. С первых дней моей деятельности начальник Управления общественного питания Зоя Тимофеевна Соболева ознакомила меня со всеми предприятиями, трудившимися на объектах Олимпийских игр, с работой наших специалистов. Это было для меня большой школой. Олимпиаду закончили успешно. Коллектив Министерства получил благодарственное письмо от Олимпийского комитета.

Я проанализировал функциональные обязанности своих подопечных подразделений, выполнение ими планов и стал думать, как реализовать поставленные задачи. Мы разработали программу по проведению в жизнь достигнутых результатов, выявили недостатки и приняли меры по улучшению нашей организаторской работы.

Вместе с институтами и НТО, которое я возглавлял, определили территории в регионах, материальные возможности. Главное внимание при этом обращалось на обучение кадров и необходимость убедительно показать практическим работникам эффективность внедрения прогрессивных форм торгового обслуживания. Требовалось обеспечить более активное взаимодействие с машиностроительными министерствами по увеличению так необходимых объемов торгово-технологического и холодильного оборудования и наращивать производство специализированного автотранспорта. С этой целью я участвовал в работе коллегий этих министерств, рассказывал о нашей потребности в сотрудничестве, убеждал, что помощь торговле обеспечит отдачу и на других предприятиях.

Мы регулярно вносили в Правительство страны предложения по освоению лучших образцов оборудования. Министерство закупало по импорту часть техники, и мы передавали новые образцы для освоения отечественной промышленностью. Это дало положительные результаты.

Регулярно проводили семинар-совещания с руководителями регионов и представителями науки. Такие совещания организовали в Пензе, Красноярске, Ярославле, где было продемонстрировано внедрение новых технологий, в частности в фасовочных цехах отрасли. Нам удалось увеличить производство оборудования на собственных заводах Минторга за счет увеличения объемов комплектующих и металлоконструкций.

Важное значение в развитии материально-технической базы отрасли отводилось оптовой службе. Построили холодильники для единовременного хранения 10 тысяч тонн мясопродуктов и рыбы, девять оптовых баз, в том числе четыре базы республиканского значения – «Рособувьторг», «Росторгодежда», «Ростекстильторг», «Росхозторг».

В общественном питании главным направлением являлось внедрение индустриальных методов приготовления еды. Только этот путь давал

возможность сократить затраты на строительство столовых, повысить производительность труда работников общественного питания, увеличить пропускную способность в обслуживании, повысить качество приготовления пищи и увеличить заработную плату.

Но, чтобы добиться этих результатов, требовалось многое сделать. Прежде всего необходимо было подготовить комплексную программу в целом по России, наметить и внедрить все это в регионах, где можно привлечь к участию промышленные предприятия, пищевую отрасль, обязательно заручившись поддержкой партийных и советских органов.

Я понимал, что в этой ситуации необходимо в короткие сроки выбрать несколько городов, чтобы четко отработать все технологические процессы. В командировках встречался с руководителями крупных предприятий, находил хороших специалистов, организаторов, смотрящих в будущее. Остановку сделал на двух городах: Дзержинске Горьковской области – городе химической промышленности – и Первоуральске с его знаменитым трубным заводом – градообразующим предприятием.

На эти участки направил группы специалистов, подготовивших программы, для выполнения которых определены финансовые затраты Минторга РСФСР и промышленных предприятий на оснащение последних технологическим оборудованием и на подготовку кадров для работы в условиях новых технологических процессов.

В течение года все работы были выполнены, а итоги этой деятельности впечатляли!

Решено было провести учебу на практическом опыте по индустриальным методам. На этих предприятиях состоялись Всероссийский семинар с участием руководителей и специалистов общепита, а через полгода Всесоюзный. Ознакомились с работой доготовочных предприятий по производству полуфабрикатов высокой степени готовности и доготовочных, где эти цеха ликвидированы. Эти меры позволили ускорить развитие и внедрение прогрессивной технологии в целом по республике на 12 процентов.

В 1972 году я был командирован в составе ответственных работников ЦК КПСС в Кемеровскую область для обсуждения работы Кемеровского обкома партии по организации питания на промышленных предприятиях. Это была хорошая помощь Министерству торговли РСФСР в мобилизации материальных ресурсов для укрепления отрасли и оснащения предприятий технологическим оборудованием.

…В июне 1984 года Постановлением Совета министров СССР я назначен заместителем министра торговли СССР. Возложенное направление работы аналогично тому, что и в Минторге России, но в масштабе Советского Союза.

Научно-технический процесс в торговой отрасли – практически мое хобби. Ученый мир, средства отраслевых изданий известны. Руководство Минторга СССР, министр и заместители – уважаемые товарищи, коллеги. Министр – Иван Григорьевич Ващенко, последняя его должность в Украине – заместитель председателя Правительства, опытный человек, технически грамотный, почитаемый в правительственных кругах, что важно для отрасли. Первый заместитель – Петр Дмитриевич Кондрашов, большой специалист отрасли, прошел школу в советских и партийных органах. Знаком с ним с 1967 года. Сергей Дмитриевич Алешин – гениальный специалист и управленец продовольственной торговли, друг – наши кабинеты рядом.

С чего начал? Внимательно проанализировал организацию торговли в Москве. По основным показателям внедрение прогрессивных форм было ниже, чем в Украине, Белоруссии и Прибалтийских республиках.

Второй крупный участок работы – улучшить обеспечение торговли и общественного питания технологическим оборудованием. В этом направлении возможности были шире, чем в Минторге РСФСР. Комитет стран экономической взаимопомощи (СЭВ, соцстраны) расположен в Москве, и при нем учреждено постоянно действующее Совещание министров торговли социалистических стран. Меня утвердили секретарем этого Совещания.

Первое Совещание состоялось в Москве – знакомство с министрами. У ведущих стран – Германии, Чехословакии, да и у Венгрии, Болгарии – оборудование по техническим параметрам было выше нашего, отечественного. Поэтому я вносил вопросы министру и получал поддержку в постепенном получении техдокументации, новых образцов и вносил эти предложения машиностроительным министерствам для освоения. Это дало хороший импульс к увеличению производства необходимой техники.

Участвовал в проведении таких совещаний всех стран-участников СЭВ, что давало возможность получать дополнительные знания в области новых технологий.

В 1985 году Совет министров СССР из валюты по продаже русской водки на импорт выделил Минторгу 10 миллионов долларов на приобретение новых видов оборудования. Мы сделали расчеты и закупили современное оборудование для предприятий быстрого питания. Три комплекта образцов передали машиностроителям для аналогичного изготовления, а 100 комплектов разместили в Москве и других крупных городах страны. В течение года все специализированные объекты общепита заработали. Это мероприятие было хорошо воспринято посетителями предприятий быстрого питания, и такая форма обслуживания получила широкое развитие.

С назначением министром торговли СССР Кондрата Зигмундовича Тереха, прошедшего большой практический путь от продавца по всем ступеням нашей профессии до должности союзного министра, было легко вести разговор о наших проблемах и перспективах. Я внес предложение начать активную работу по совершенствованию организации торговли, широкому развитию самообслуживания. Получил поддержку, с аппаратом Министерства и научным сообществом развернули работу. По имеющемуся опыту в российских регионах нужно начинать с одного из районов Москвы. Таким районом оказался Зеленоград – город, где стала активно, быстрыми темпами развиваться российская электронная промышленность. Предприятиями промышленности управляли молодые, энергичные кадры, с которыми было легко договариваться о совместной и крайне необходимой работе по улучшению обслуживания населения города.

После встреч и бесед я получил согласие на разработку программы по внедрению прогрессивных технологий, на переоснащение предприятий сети новым оборудованием.

Выехал в Зеленоград вместе с директором торга Александром Семенцом. Проанализировали работу всех предприятий розничной торговли, базы хранения товаров, системы управления товародвижением и стали разрабатывать новую программу. Это ремонт, ликвидация прилавков в общепите, создание заготовочных предприятий, оснащение транспорта беспроводной связью и создание диспетчерской службы.

Провели переговоры с руководителями промышленных предприятий и получили от них финансовую поддержку на реконструкцию предприятий торговли. Объяснили, что выгоду их рабочие получат, поскольку мы гарантируем улучшение обслуживания трудовых коллективов и сокращение времени на покупку товаров.

На совместном заседании бюро РК КПСС и исполкоме районного Совета с участием руководства промышленных предприятий я подробно изложил план работы и информировал о долевом участии в ней промышленности, а также об эффективности этих мероприятий для населения города, что положительно сказалось бы на производительности труда. Доложил и о помощи Минторга РСФСР по оснащению предприятий и магазинов торгово-технологическим оборудованием и специализированным транспортом.

На этом заседании была утверждена группа ответственных лиц за выполнение намеченной программы. Руководителем был я, а заместителем – первый секретарь РК КПСС. Программа была выполнена в намеченные сроки.

Через год по решению бюро Московского обкома партии в Зеленограде провели семинар-совещание первых секретарей РК КПСС города Москвы, на котором я выступил с докладом. В заключение сказал: «Такая возможность есть у всех районов столицы. Нужно ознакомиться с материалами нашей работы по внедрению прогрессивных технологий и поставить на контроль исполнение разработанных планов, как это сделано в Зеленограде. Министерство торговли СССР всем окажет помощь».

И действительно, работа началась. Вторым задействованным районом был Пролетарский, в котором партийная организация Министерства состояла на учете. Здесь важную роль сыграл первый секретарь РК КПСС и выдвиженец Минторга СССР на должность руководителя торговой организации Александр Иванович Савельев, человек-организатор, профессионал торговой отрасли.

После совместных работ в этих районах Москвы я приобрел настоящих единомышленников и друзей. Приятно получать поздравления с днем рождения и общими праздниками. Я отвечаю взаимностью.

…В январе 1992 года Союзные министерства были упразднены, и руководство и все специалисты устраивались самостоятельно. Я создал предприятие «Коммерческий центр» с программой строительства в Москве оптового предприятия на 25 тысяч кв. метров. Документация была готова, разработана институтом «Гипроторг», который я курировал. Проводил согласование территории с властями Москвы и района Замоскворечье, параллельно для «поддержания штанов» занимался с коллективом из 15 человек вопросами «купи-продай». Дела шли неплохо, я работал со всеми республиками и многими регионами России.

В конце 1992 года меня пригласил председатель Правительства Российской Федерации Виктор Степанович Черномырдин. Я с ним знаком с того времени, когда он работал в Тюмени. Черномырдин предложил мне должность первого заместителя председателя Комитета РФ по торговле. Итак, распоряжением Правительства РФ я был назначен на эту должность. Ситуация оказалась сложной.

Я вел вопросы те же, что и ранее в Министерстве. Председателя Комитета Российской Федерации по торговле Ивана Ивановича Горбачева я знал еще со времен его работы в Брянской области в должности начальника управления, но здесь он четко выполнял требования Гайдара и Чубайса о немедленной приватизации предприятий торговли. В сложившихся условиях нужно было показывать везде, в том числе и на совещаниях в Правительстве, что Комитет поддерживает эту программу. А на практике я проводил линию «не разбазарить крупные объекты типа универмагов и оптовых баз».

Создал группу юристов, руководителей универмагов, и после двух встреч был выработан проект образования Ассоциации российских универмагов. Юридически ее оформили.

Я часто встречался с руководителями 46 крупнейших универмагов России на их совещаниях, они поддерживали направление работы Комитета. Президента Ассоциации включили в состав Коллегии. Это была ощутимая опора в работе. Не дали хапугам, жуликам, скупающим за бутылку водки чубайсовские ваучеры, растащить универмаги, которые в конечном счете приватизировали рабочие коллективы. Они и сейчас благодарят меня за оказанную помощь.

В 1996 году я ушел из Комитета в связи с тем, что при встрече в Совете министров получил предложение от Виктора Степановича перейти на работу в должности вице-президента Ассоциации «Международное экономическое сотрудничество» – открытое акционерное общество с крупным участием и товарооборотом. Через Организацию Объединенных Наций просил об оказании помощи в поставке продовольственных товаров.

Работа представляла интерес и предполагала активную занятость. За время моей работы создал Торговый дом, товарооборот которого увеличился в пять раз. Были построены три крупные базы в трех разных местах в России, в Москве создано автотранспортное хозяйство.

За период работы в Ассоциации десять раз выезжал в Ирак, вел переговоры с первым заместителем Президента Ирака. Из Багдада, по дороге к Оманскому заливу, где шла разгрузка морских судов и находился штаб ООН, регулирующий поставки груза, моя машина была обстреляна. Нас предупреждали местные власти, что вечерние выезды опасны, но время торопило. К счастью, все обошлось благополучно.

Два раза разговаривал с Сергеем Викторовичем Лавровым – тогда он работал представителем России при Организации Объединенных Наций, а ныне министр иностранных дел РФ. Он всегда был доброжелателен в разговоре и оказывал помощь.

Я участвовал в международном совещании, где обсуждалась американская агрессия против иракского народа.

С 1998 по 2006 год я работал председателем Совета директоров ОАО «Торгово-промышленная компания “Русская бакалея”». Ознакомился с системой работы, где осуществлялась в основном оптовая торговля продовольственными товарами, в том числе закупка растительного масла из Аргентины.

Внес предложение гендиректору компании Александру Юрьевичу Старцеву вместе выехать в Аргентину, ознакомиться с производством, технологическими процессами и оборудованием. Оказалось, что часть оборудования Аргентина покупала в России, а автоматику – в Италии.

В гостинице обсуждаем итоги посещения производства. Говорю: «Саша, а зачем нам правой рукой чесать левое ухо? Давай думать об организации такого производства в России, при этом импортные машины докупим у итальянцев». После приезда из командировки это предложение обсудили на совете директоров Ассоциации, и все его одобрили.

Выехали в Краснодарский край, посмотрели маленький завод, где производят подсолнечное нерафинированное масло. Там имелись подъездные железнодорожные сети, определили место для строительства корпуса, параметры которого засняли в Аргентине, и начали строительство. Назначили директора строящегося завода, взяли молодого специалиста-технолога, заказали часть оборудования в России, заключили договор с Италией о поставке двух автоматов по выжимке и очистке.

Командировок в Краснодар не считал, но в месяц по две-три были. Через год здание было построено, и три месяца потребовалось на монтаж и запуск оборудования. И пошло производство российского растительного рафинированного масла «Злато». Через полгода наша марка по качеству завоевала первое место, и я на сцене Государственного Кремлевского дворца в присутствии шести тысяч человек получал награду за эту работу. И сейчас покупаю растительное масло только «Злато».

Учеба и творческая работа

В 1962 году я окончил Высшую партийную школу при ЦК КПСС.

В 1966 году окончил Ленинградскую лесотехническую академию.

В 1974 году защитил кандидатскую диссертацию в Ленинградском институте советской торговли им. Энгельса на практических материалах по внедрению прогрессивных форм и методов работы торговых розничных предприятий по теме «Совершенствование структуры управления в городе Костроме». Ученым советом института мне присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

В различных источниках средств массовой информации опубликовал 18 работ. Выступал с лекциями и докладами в филиале Ленинградского института советской торговли, расположенном в городе Костроме, и в Московском торговом университете.

В 1996 году Государственный Комитет Российской Федерации по высшему образованию присвоил мне ученое звание «профессор».

Под моим непосредственным руководством проводились научно-практические конференции и семинары Всероссийского и Всесоюзного масштабов.

Принимал участие в международных конференциях (Германия, Чехословакия, Финляндия, Вьетнам, Венгрия, Польша и Куба) и выступал там с докладами.

Возглавлял научно-техническое общество в Костромском управлении торговли, в Минторгах России и СССР.

В торговой отрасли впервые были созданы и стали активно работать во всех торговых предприятиях России и СССР диспетчерские службы по управлению товародвижением.

Осуществлял подготовку и организацию работы Совещания министров торговли социалистических стран при Совете экономической взаимопомощи.

Участие в ликвидации последствий землетрясения в Армении

Председатель Правительства СССР Николай Иванович Рыжков возглавил комиссию по ликвидации последствий этой стихии. Решением комиссии было поручено всем Союзным министерствам активно включаться в эту работу.

Министром торговли страны туда был направлен и я. Два месяца прожил в этой опасной зоне – Спитаке. Город оказался в эпицентре землетрясения и был разрушен. Даже сохранившиеся объекты находились в аварийном состоянии. Наши торговые точки и склады также были разрушены. Холодильник уцелел, но входить туда не разрешалось, так как была опасность, что в любое время здание может рухнуть. Вся продукция была негодна к использованию из-за отсутствия электроэнергии.

Создалась сложная эпидемиологическая обстановка в связи с большим количеством трупов.

В этих условиях необходимо было принимать срочные меры по организации снабжения населения и большого числа мобилизованных рабочих для разбора завалов.

Вместе с Минторгом Армении и приглашенными руководителями минторгов Союзных республик в суточный срок разработали план по созданию палаточных столовых, буфетов, определили необходимое количество транспорта и организовали работу на возможных для этого участках.

Наметили объемы поставок, всем выдали транспорт для срочного обеспечения и на долгосрочную перспективу.

Питание, продовольственные товары отпускались бесплатно всем – оставшемуся населению и работающим.

Следующий этап – строительство сооружений из легких и быстровозводимых конструкций. Стали возводить складские помещения для хранения продовольствия и товаров повседневного назначения.

Минторг СССР в целом получил положительную оценку нашего участия по ликвидации трагедии общегосударственного значения.

Моя семья

Жены занимающих высокие посты мужей обычно попадают под «пули» людской молвы – постоянно становятся предметом слухов и сплетен. Лена смогла избежать такой участи. Она достаточно умна, чтобы позволить перемывать косточки нашей семье. Жена, как и мои дети, мне дороже всего. В нашей семье, как в музыке, гармония во всем – светло, красиво и понятно. И эту гармонию создает моя удивительная жена – Лена.

Она изо дня в день словно обволакивает всех нас легким облаком внимания и заботы. От нее исходят флюиды любви, тепла, доброжелательности, которые образуют единое биополе в доме. Мы с женой думаем об одном и том же и вместе заканчиваем фразу.

Вот почему в нашей семье все любят друг друга, ласково обращаются друг с другом.

Моя Леночка приехала по направлению после учебы в село, где я родился. Во время каникул я встретил ее учительницей в моей школе, и этой встречи было достаточно, чтобы сердца наши остались вместе. Год учебы, год самостоятельной работы оказались долгими, но я, вернувшись из глубинного лесного поселка Костромской области, решил предложить ей изменить местожительство – районный центр, где она уже работала в райкоме комсомола, на мой поселок.

Лена, не задумываясь, дала согласие.

Свадьбу провели в двух местах – у Лены, где она снимала квартиру, и в доме, где я родился, в селе Терновка. В приданое получили от родителей одеяло, две вилки, две ложки и с двумя чемоданчиками уехали ко мне, за 100 километров от железной дороги, в лес.

С нами ехала моя сестра Аня, после окончания техникума ее так же, как и меня, направили в Ярославскую область, город Данилов, то есть путь один – по Северной железной дороге. В поселке жили в маленькой комнате 10 кв. метров. Железная кровать, столик, плита для приготовления пищи, а через перегородку – кабинет, где Лена учила детишек с первого по четвертый класс. Школу называли тогда однокомплектной.

Лена пользовалась большим авторитетом у родителей и жителей поселка. Я все время на работе, с утра и до ночи. Но все же находили время даже потанцевать под патефон, который жене подарили ребята из райкома комсомола.

На кровать Лена сшила матрас, а я накосил травы и набил его сеном. Это была лучшая кровать в моей жизни! Квартира располагалась напротив конторы лесоучастка, и иногда, когда я не уезжал со сменой в лес, оставался в поселке и приходил обедать. Лена занавесочки задвигала. Когда спрашивали, где начальник, конторские работники отвечали: на обеде.

Поселок строился активно, и мы переехали в четырехквартирный дом. Там у нас родилась первая любимая дочь Люда. Я ее называл «лесная дочь».

Затем мы переехали в Ярославль, потом в Ленинград, опять вернулись в Межу, далее – Галич, Кострома, где родилась вторая любимая дочь Ира, и Москва. В общей сложности в нашей жизни было 13 переездов.

Лена – духовная соратница семьи – всегда была внимательна ко мне, занималась воспитанием дочерей, внуков, правнуков и меня: следила, чтобы не ушел на работу в чем-то не таком, как ей хочется, чтобы я хорошо выглядел – в чистых и выглаженных сорочках. Я в свою очередь старался купить ей что-то новое, современное.

Помню первый отпуск на родину. В Киеве зашли в универмаг, походили и остановили взгляд на крепдешиновом платье голубого цвета. Она надела – королева, даже краше! Говорю: «Берем, заверните», хотя это было очень дорого, но ведь для любимого же человека!

И так мы жили всю жизнь. Лена рачительно расходовала заработную плату. Получку я отдавал жене и не помню, чтобы она занимала у соседей деньги.

Из прожитой жизни мне давно стало ясно, что не с каждым мужчиной рядом может находиться великая женщина. Я давно понял, что жена – это благо!

В детстве судьба не баловала мою жену – как и меня. Лена сначала росла в благополучной семье, но, когда ей исполнилось шесть лет, ее отца, Павла Павловича, по сфабрикованным материалам арестовали, и до 1958 года неизвестно было, жив ли он. На многочисленные письма только в 1958 году получен ответ, что он необоснованно погублен, но посмертно реабилитирован.

Мама Лены, Анна Федоровна, с двумя детьми (младший брат Лены был грудным ребенком) осталась без квартиры и работы. И Лену забрал брат ее отца. Нелегкие годы пришлось прожить в селе. Мама Лены пережила очень тяжелые военные и послевоенные годы в Житомире, на съемных квартирах без всяких удобств.

Трудности мы пережили вместе непростые и воспитывали уже своих детей. В школах дочки учились хорошо. Люда пошла по рекомендации мамы – получать музыкальное образование. У меня было другое желание: старшая дочь хорошо знала математику, и мне хотелось видеть ее грамотным инженером – технологическим специалистом и управленцем. Но, в общем, получилось хорошо: Люда окончила музыкальную школу, затем Горьковскую консерваторию и стала большим профессионалом по классу фортепиано. Достигла высоких показателей – звания «Заслуженный работник культуры Российской Федерации», подарила нам двух внучек – Юлю и Лену. Они также получили высшее образование, имеют свои семьи, а нам в свою очередь подарили двух правнучек и одного правнука.

Младшая дочь Ирина окончила 3-й Московский медицинский институт по специальности «гастроэнтеролог», затем защитила диссертацию и получила ученую степень «кандидат медицинских наук». Трудится на научно-исследовательском поприще. У нее хорошая семья, где растут наши прекрасные внуки – Аня и Саша.

Наши дети – трудоголики, это наше наследие. Воспитание нас нашими родителями нам передалось. Традиции своих отцов и матерей мы свято сохраняли.

Мы с Еленой Павловной, как старшие в семьях, старались по возможности оказывать моим сестрам и брату Лены помощь. Они приезжали к нам в гости, в Кострому, Ярославль, Ленинград и Москву.

Например, у меня очень сильно заболела сестра Надя – туберкулез легких, открытая форма. Видимо, заразилась в детстве от мамы. Работая на лесоучастке, в 1954 году я с письмом обратился к министру здравоохранения УССР, объяснил: сестра живет в селе, мама умерла от этой болезни, отец один с тремя детьми, помогите. Видимо, есть добрые и чуткие люди! Получаю быстрый ответ: привозите в институт Минздрава Украины. Наде сделали две операции и отправили в туберкулезный санаторий Закарпатья. После этого Надя окончила школу, и ее забрала сестра Аня к себе в Данилов. Там Надя вышла замуж и родила двух богатырей – Олега и Сережу, которым я также помогал в получении высшего образования. Отличные, трудолюбивые хлопцы! Оба окончили высшие военные училища, честно служили в Советской армии, в настоящее время работают на гражданке и пользуются авторитетом в своих коллективах.

Трудясь на лесоучастке после окончания Лесотехнического техникума, я пригласил к себе на работу сестру Олю, окончившую тот же техникум, для практического освоения теоретических знаний. Она жила вместе с нами и была дружна с женой. У Оли семья также расширялась: родилось двое детей – дочь Наташа и сын Игорь. Сын избрал мужскую профессию,

окончил высшее военное училище, а Наташа – педагог. Оля также стала бабушкой, у нее три внука, но это «еще не вечер».

Мужья у сестер были хорошие, со всеми я тепло общался, и вообще в нашей семье дружная атмосфера. Старшая сестра Аня во время учебы в лесотехникуме познакомилась с моим лучшим другом Николаем, он был на курс моложе меня. Получив техническое образование, я уехал работать, а Коля продолжал учебу. Они полюбили друг друга, а поженились после окончания Николаем Ленинградской лесотехнической академии. Стали жить в городе Приозерске, на берегу Ладожского озера. Работали на лесоперерабатывающем комбинате. У них родились сыновья, Толя и Саша, тоже богатыри! Чтобы поцеловаться, мне нужно вставать на стульчик. Прекрасные племянники! Оба окончили Ленинградский авиационный институт с отличием. Оба работали в космической отрасли в Центре, где разрабатывались новейшие технологии, связанные с запуском баллистических ракет. (Мне по долгу службы приходилось бывать на встречах с вернувшимися из полетов космонавтами. Это фантастические достижения человеческой мысли!)

Толя (старший сын Ани) сейчас продолжает работать. Он заслужил большое уважение в ученых сферах, участвует в различных мероприятиях этой отрасли и выезжает в США по обмену опытом.

Саша (младший сын Ани) выбрал другое направление – окончил финансовый институт, получил второе высшее образование и успешно занимается в строительной индустрии – строит современные жилые дома для жителей Санкт-Петербурга. Саша похож на меня – так же как и я, преклоняется перед прекрасным полом. Обошел меня, имея четырех прекрасных дочерей (Таня, Ира, Аня и Маша), и очень гордится ими.

Еще раз хочу сказать: наши родители успели нам передать очень много хорошего в жизни. Привить трудолюбие, вежливое отношение и уважение к людям, дружить и оказывать взаимопомощь и поддержку.

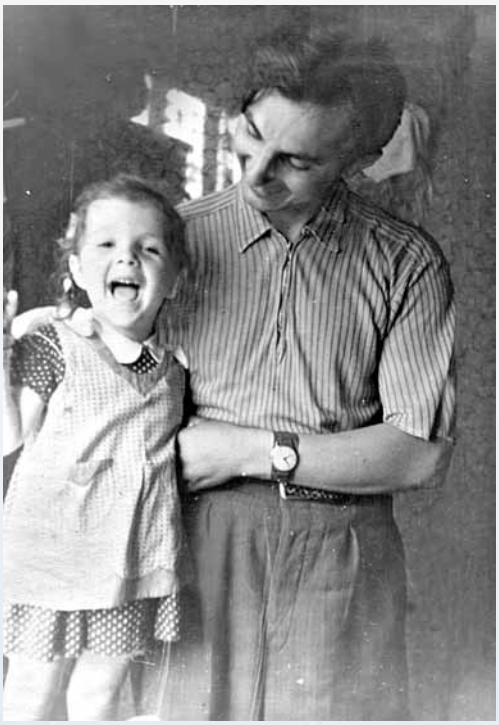
Твердо могу сказать: и нам, детям своих родителей, удалось это не только сохранить, но и приумножить. Мне и Лене очень приятно, когда мы от родных детей, своих племянников, внуков и близких получаем добрые известия, поздравления – с днем рождения, Новым годом… А еще лучше, когда они заходят к нам или приезжают в гости. Мы счастливы теплотой этих отношений!

Заветы наших родителей мы с Леной выполняем в полном объеме. Очень приятно видеть, что во всех семьях хорошее пополнение – внуки, правнуки…

Мама
Василиса Андреевна

Отец
Лукьян Герасимович

Вся сельская родня: мама, папа, дедушка, бабушка, сестры и на переднем месте – я. 1937 год

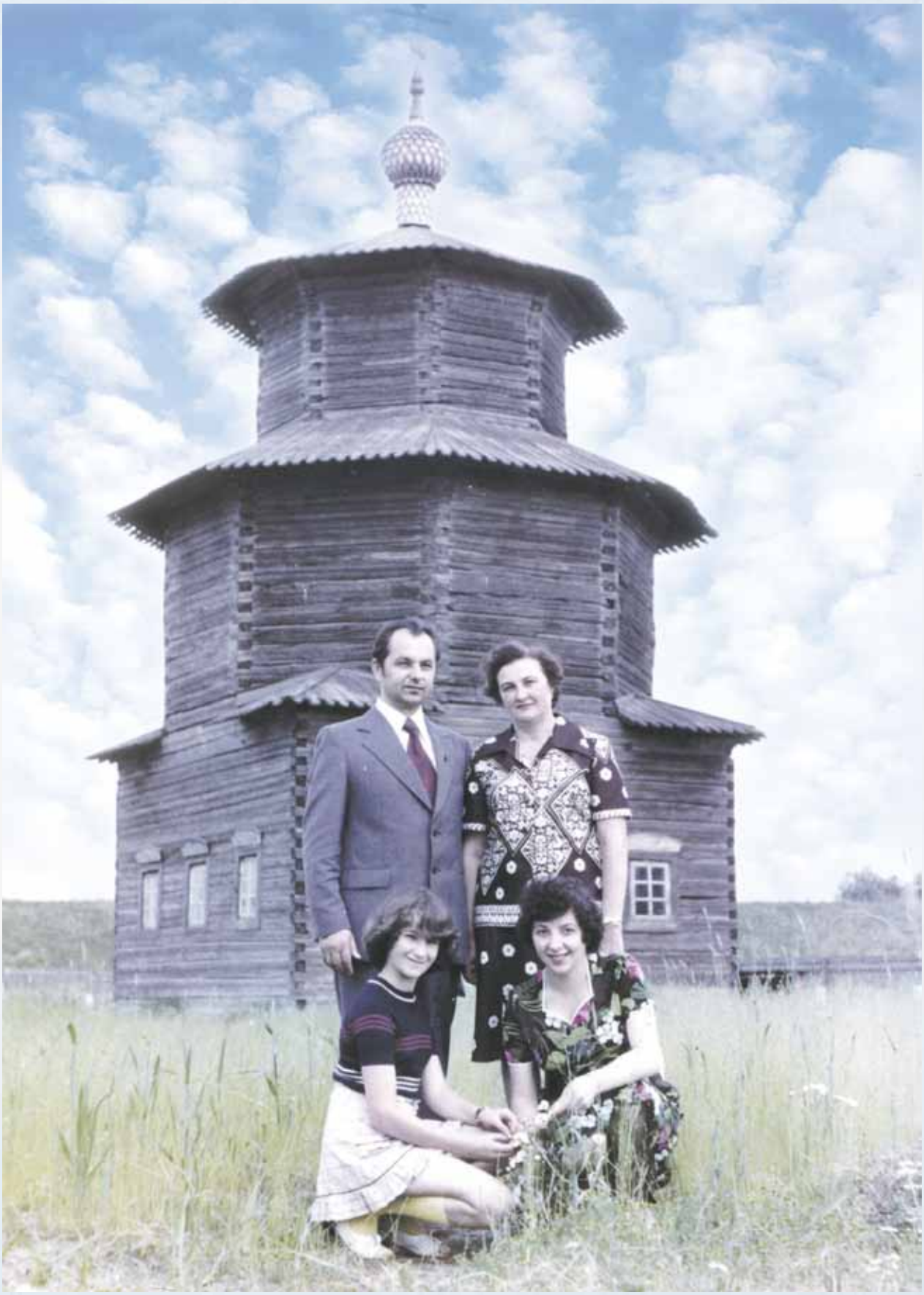


Поселок Лесной.
Первая радость:
родилась дочь Люда

Кострома.
Вторая радость:
родилась дочь Ира

Кострома. У Ипатьевского монастыря. 1978 год

Аня, Коля, я и Лена – друзья с женами



Нет подписи к фото

Миша, Надя, Оля и Ростислав

Люда, Юля, Лена и Сережа – полное семейство

Нет подписи к фото

Толя, Саша, Коля, Аня с хранительницей их семейства – мамой и бабушкой

Семья Нади – Сережа, Миша, Олег

Москва. Кремль. Всесоюзное совещание работников промышленности СССР. Делегация Костромской области. 1963 год

Руководство Костромского управления торговли во время вручения переходящего Красного Знамени Совета министров РСФСР первым заместителем министра торговли России ???????

Проводы друзей из Костромы в Москву. 1980 год

??????? конференция работников торговли СССР. 1984 год

Берлин. Делегация Минторга СССР изучает опыт Германии (ГДР??????) внедрения АСУ в торговле

Встреча в Звездном с космонавтами. Заместитель министра торговли ГДР и делегация Минторга СССР. 1985 год

Министр торговли СССР принимает министров торговли социалистических стран в Москве. 1986 год

Москва. Возложение цветов к Могиле Неизвестного Солдата в День Победы. Руководство Минторга СССР. ??????? год

Москва. Кремль. Вручение государственной награды. 1979 год

На строительстве Байкало-Амурской железнодорожной магистрали. ???????. 1989 год???

Элегия.

посвящённая проводам из Костромы в Москву.

1). Вспомните порой, как много было встреч
Славных, тёплых, дорогих.
Как, встречая нас, шумел „Сосновый бор"
Зеленью ветвей своих.

2). И веселье, песни, пляски, смех
Не смолкали в поздний час.
И царил над нами наш Марчук,
Радостью даря всех нас.

3. И когда, друзья, в „Сосновый бор"
Явимся, быть может, вновь
И взгрустнём не раз, что нет средь нас
Милых наших Марчуков!!!

19. 7. 80г. г. Кострома.

Уважаемый Федор Лукьянович!

От всей души поздравляя Вас с новым назначением, позвольте выразить Вам большую признательность и благодарность от имени всех работников за значительный вклад, внесенный лично Вами в становление и развитие отрасли - бытового обслуживания населения. Главное, неоценим тот настрой, система работы созданные в области под Вашим непосредственным руководством, которые определяют наши сегодняшние и уверены будущие успехи.

Мы всегда учились Вашей человечности и принципиальности, строгой деловитости и товарищескому пониманию, чуткого отношения и высокой требовательности.

Желаем Вам на всю жизнь сохранить эти черты. Здоровья Вам и бодрости. Мы за Вас уверены!

Заверяем, что Ваши начатые Вами в службе быта будут исполнены.

Доброго пути Вам!

Коллектив управления бытового обслуживания населения Костромского облисполкома.

По поручению: начальник управления ..... Е.И. Кощеев
секретарь парткома ..... Н.В. Семенов
председатель месткома ..... Н.Б. Калашников

Тов. *МАРЧУК*

Федор Лукьянович

За Ваши заслуги в области

советской торговли
и многолетний добросовестный труд

Президиум Верховного Совета РСФСР

Указом от *6 ноября 1987 года*

присвоил Вам почетное звание

„ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК ТОРГОВЛИ РСФСР“

Председатель Президиума Верховного Совета РСФСР — *(В. Орлов)*

Секретарь Президиума Верховного Совета РСФСР — *(С. Чистоплясов)*

МОСКВА

МЭР

103032, Москва, ул. Тверская, 13
Телефон: (095) 924-09-90
(095) 292-17-08

Телеграф: Москва, К-32-мэрия
Телекс: 414140 MAYOR SU
Телетайп: 114376 МЭР

Телефакс: (095) 200-53-22
36-211 (Искра-2)
E-mail: mayor@munic.msk.su

15.05.1996г. № _____

на № _____

Первому заместителю председателя
Комитета РФ по торговле
Ф.Л. Марчуку

Уважаемый Федор Лукьянович!

Мэрия и Правительство Москвы знают и высоко ценят Ваш труд, который уже на протяжении многих лет был направлен на развитие и совершенствование торговли и общественного питания г. Москвы.

Работая в должности заместителя Министра торговли СССР, Вами вместе с Московскими торговыми организациями проделана большая работа по реконструкции, техническому переоснащению предприятий общественного питания, торговли, внедрению передовых технологий в отрасль.

В последние годы, в ответственный период реформирования отрасли, Вы оказывали большую практическую помощь предприятиям и предпринимателям в освоении основ рыночной экономики и улучшении торгового обслуживания населения города.

Весом Ваш вклад в организацию работ по реформированию и развитию торговли в г. Москве и проведению Второго Фестиваля кулинарного искусства народов России, результаты которых были высоко оценены Правительством Москвы и Российской Федерацией.

Высокий профессиональный долг, широкая эрудиция, деловитость, чуткое и внимательное отношение к людям снискали Вам заслуженный авторитет и уважение работников Мэрии, Правительства Москвы, предприятий сферы обслуживания.

Выражаю надежду на дальнейшее творческое сотрудничество в формировании цивилизованного рынка в Москве и повышении благосостояния населения.

С глубоким уважением,

Ю.М.Лужков

Марчуку Федору Лукьяновичу
посвещается...

Юбилейная.

На мотив песни
«Птица счастья
выбери меня!»

1. Мы приехали снова
К вам, друзья,
Чтоб отметить
Славный юбилей.
Горячо поздравить
Сердце здесь оставить
Вспомнить радость
Тех минувших дней.

Припев. Нежно гитара звенит
И в день юбилея
Скучать не велит.
В праздник
Скучать не велит,
А птица удачи
Пусть к вам прилетит!

Поздравляем!

2. Много в жизни
Пройдено дорог
И немало вложено труда
От лесных путей
До московских дней
Остаетесь в форме
Вы всегда...

Припев. Нежно гитара
звенит и т.д.

3. В министерском
Кресле нелегко.
Нам понятны трудности давно,
Но мы Вам желаем
В творческом пути
Птицу счастья
И в Москве найти! Припев.

4. Поздравляем мы
Сегодня Вас,
Федор Лукьянович
Поем за Вас 100 раз!
Искренне желаем
Счастья и успех,
Крепкого здоровья,
Радости для всех!

Припев. Славим мы Вас от души,
А встречи в Москве всегда хороши,
Встречи в Москве хороши, мы Вас приглашаем к себе от души! Ура!

1.07.82 г. «Козловы горы»

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

АДМИНИСТРАЦИЯ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ

БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

Марчуку

Федору Лукьяновичу

-директору АО «Русская бакалея»

Администрация Костромской области выражает Вам благодарность за оказанную спонсорскую помощь морякам-подводникам в честь 15-летия нахождения Большой атомной подводной лодки «Кострома» в боевом составе Военно-Морского флота России.

Желаем Вам успехов, крепкого здоровья, благополучия и личного счастья.

Губернатор
Костромской области ***В.А.Шершунов***

Распоряжение от
29 ноября 2002г. № 2194-р

Дорогой Федор Лукьянович!

1. Когда-то Вы,
Парнишкой беззаботным,
Гусей гоняли по станице,
Не снилось, Вам, и не мечталось,
Что жить Вы будете
В столице!

2. Что ж годы шли
И юность бушевала
Прекрасную Елену
Вы встретили в пути...
И Кострома Вас
Крепко приковала.

3. Сначала в Межевском краю
Рубили лес и щепочки летели
Хоть молоды и были Вы тогда,
Но твердо шли
К намеченной Вами цели!

4. Учеба в ВПШ,
Работа в Костроме
Нелегко Вам давались,
Но твердым, энергичным,
Волевым
Всегда Вы оставались.

Поздравляю!

5. И вот расцвел талант
В Москве работая,
Решаете Вы трудные задачи.
Мы от души желаем Вам
Большого счастья и удачи!

6. Федор Лукьянович, дорогой,
Нам не хватает Вас
В быту и на работе,
И утешенье в том-
Ведь с нами Вы всегда,
Хоть далеко живете...

7. За Вас, Федор Лукьянович,
Я поднимаю этот тост!
За Ваше счастье,
За здоровье,
За Ваш нелегкий
Новый пост!

Обнимаем, целуем Ваши
Аверочкины.

г. Кострома. 1/VII-82 года.

ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

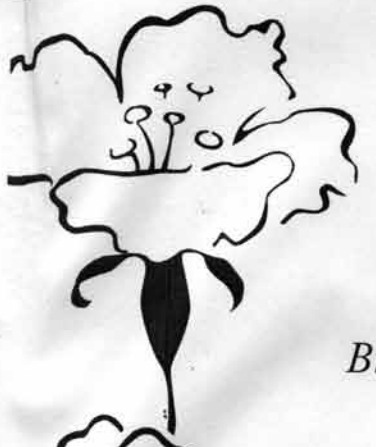
Решением Совета Костромской областной Думы
от 3 октября 2007 года № 809

НАГРАЖДАЕТСЯ

МАРЧУК
Федор Лукьянович -
ветеран труда

За многолетний плодотворный труд, оказание помощи Костромскому краю в решении социально значимых программ и в связи с 75-летием со дня рождения.

Председатель Костромской областной Думы А.И. Бычков



Шановний

Федір Лук'янович !

Від щирого серця вітаємо вас

з ***75-річчям***

від дня народження !

Прийміть з нагоди ювілею
Наш найсердечніший привіт,
Хай Вам із Вашею сім'єю
Лиш радощі дарує світ.
Нехай душа ніколи не старіє,
На скатертині будуть хліб і сіль,
Своїм теплом хай сонце Вас зігріє
Й вітання линуть звідусіль.
Не будем рахувать літа,
Полічим краще добрі справи Ваші,
Хай ювілей на радість розквіта,
Сердечні Вам вітання наші !
Бажаємо Вам міцного здоров'я
на довгії роки,
безмежного людського щастя,
та всього самого найкращого.

З повагою, родина Лук'янчуків

2007 рік

Дорогой дедушка!

Пожалуйста, прими мои самые наилучшие пожелания в день твоего 80- летнего юбилея!

Наши годы это наше богатство и ты пожалуй самый яркий и драгоценный этому пример! Являясь не просто замечательным до сверх естественной степени человеком, образцовым мужем, другом, отцом и дедушкой ты всегда вызывал восхищение в наших сердцах и четкое понимание того к чему надо стремиться в жизни.

Твоя биография - уникальное произведение истории, демонстрирующее возможности личности, мыслящей без преград и ограничений, как раз то, что меня всегда и вдохновляло! Не важно насколько высока и далека конечная цель, если есть талант оставаться целеустремленным и работать абсолютно каждый день.

Для меня большая честь являться своего рода последователем и приверженцев твоих " наполеоновских" жизненных принципов! Но есть еще одна особенность моего дедушки, которая почти феномен в наши дни - образцовая модель семейного поведения!

То количество заботы, которые все мы получали с самого детства просто невероятно! А ведь семья Марчуков не маленькая! Ты всегда был нашим вожаков и стержнем. У тебя мы и по сей день ищем ответы на любые вопросы, зная что невероятный жизненный опыт не даст тебе ошибиться в совете!

Слов нет, чтобы выразить нашу благодарность и любовь к тебе в этот важный для всей семьи день!
Позволь пожелать тебе и нашей дорогой бабушке от всего сердца крепчайшего здоровья и душевной гармонии, рождающейся из ваших уникальных трогательных и красивых взаимоотношений! Также желаю, чтобы этот юбилей принес массу положительных эмоций и красивых воспоминаний! Очень жаль, что я не могу присутствовать за столом с остальными гостями, так как на данный момент занята осуществлением плана " Барбароссы", но я знаю, что дедушка как никто другой меня в этом поймет!

Люблю, целую, обнимаю, Аня!!
Лондон, 01/07/2012

Уважаемый Федор Лукьянович!

От имени администрации области и себя лично горячо и сердечно поздравляю Вас со знаменательным событием 70-летием со Дня рождения.

Примите самые искренние пожелания здоровья, счастья, благополучия и слова благодарности за многолетний труд на благо Костромской области.

Ваша трудовая деятельность многие годы была неразрывно связана с Костромским краем.

Вы стояли у истоков зарождения прогрессивных форм торговли, внесли и вносите сегодня весомый вклад в развитие отрасли.

Благодаря Вашему труду на посту заместителя председателя облисполкома проведена большая работа по социально-экономическому развитию области, возрождению ее культурной и духовой жизни.

Работая на высоких министерских постах Вы постоянно интересовались жизнью области и людьми, оказывая большую практическую помощь и в настоящее время принимаете активное участие в работе Костромского землячества в г. Москве.

Ваши творческие, организаторские способности, знания, опыт, целеустремленность всегда были направлены на повышение уровня жизни и улучшения благосостояния населения области.

Уважаемый Федор Лукьянович, в день юбилея желаю Вам всех земных благ, долгих лет плодотворной и творческой деятельности, хороших перспектив и уверенности в лучшем завтрашнем дне.

Пусть Вам всегда и везде сопутствует успех и удача!

Губернатор
Костромской области — В.А.Шершунов

1 июля 2002 года

Что такое восемьдесят лет
Это опыт, мудрость и движенье
К тысяче вершин, и их свершенье
Это дом, семья, любовь, уют –
Место, где тебя любого ждут

Это внука детская ладошка
С Дедовой доверчиво идёт
Это замуж вышедшие внучки
И уже идущие вперед

Это много радости и света
Подвигов, свершений и побед
Это с трудностью пришедшие решенья
И ответственности груз и боли след

От потерь, так близких и любимых
От друзей, ушедших навсегда,
От несправедливости суждений
От предательства, ошибок и вранья.

Все не описать и не старайся
Жизнь вложить на листик записной
Жизнь многообразна и прекрасна
И всегда останется такой

Что ж такое 80 лет
Есть у каждого на это свой ответ
И зависит он, мы это знаем
От того кто сам их проживает

Наш же именинник дорогой,
Их прошел достойно с головой
Вверху поднятой и с сердцем
Добрым чистым и со взглядом
Мудрым и искристым

Мы гордимся этим человеком
Уважение ему от нас, почет
Мы хотим сказать ему спасибо!
Каждый здесь с него пример берет.

Он всегда поможет и подскажет
Он всегда советом подбодрит
Никогда плохого он не скажет
Всю родню как Ангел он хранит!

Мы желаем счастья и здоровья
Долгих лет как именинницы до СТА
С Днем Рожденья Милый дядя, Федя
Поздравляет вся наша семья!

НАШЕ ТРОЕКРАТНОЕ УРА! Семейство Брег 1.07.2012г

Уважаемый Федор Лукьянович!

Примите искренние и сердечные поздравления в связи со знаменательным юбилеем - 80-летием со дня рождения!

Пройденный Вами яркий жизненный, профессиональный путь в сфере государственного управления является достойным проявлением Ваших высоких деловых, организаторских, морально-волевых и человеческих качеств.

Почти тридцать лет Вы отдали служению костромскому краю. Здесь вы прошли большую школу организаторской и общественной работы. На всех должностях Вас отличали ответственность за порученное дело, внимание к людям, принципиальность и настойчивость в достижении целей. Стремление ко всему новому, передовому, высокая работоспособность позволяли Вам своевременно и качественно выполнять поставленные задачи и вывести область на лидирующие позиции по организации торговли.

Вы внесли достойный вклад в социально-экономическое развитие Костромской области, работая в области и занимая высокие посты в Правительстве. Вы никогда не теряли связи с Костромской областью, оказывали неоценимую помощь и всяческую поддержку, помогали в решении многих проблем.

Ваши заслуги отмечены многочисленными государственными и областными наградами. Своей большой активной и плодотворной деятельностью Вы завоевали огромный авторитет и уважение населения области.

Примите искреннюю признательность за Ваш многолетний плодотворный труд, многогранную, инициативную и энергичную деятельность, за Вашу активную общественную работу.

От всей души желаю Вам, Федор Лукьянович, крепкого здоровья, счастья и благополучия, дальнейшего сотрудничества с земляками на благо развития костромского края!

Губернатор
Костромской области *С.К. Ситников*

01 июля 2012 года

УВАЖАЕМЫЙ

ФЕДОР ЛУКЬЯНОВИЧ!

Коллегия Роскомторга в этот неординарный день выражает Вам слова глубокой благодарности за большой труд на благо Отечества.

Ваша судьба, это судьба поколения на долю которого пришлись все беды и трудности нашей непростой послевоенной истории. После учебы в техникуме Вы шагнули в нелегкую, но радостную трудовую жизнь, активно участвуя в восстановлении народного хозяйства страны после жесточайшей, разрушительной войны. Постоянное стремление к знаниям позволило Вам закончить три специальных учебных заведения и защитить кандидатскую диссертацию.

Умение четко и грамотно оценивать складывающуюся обстановку позволяло Вам правильно принимать необходимые жизненные решения. Более 30 лет Вашей жизни связаны с отраслью торговли и большая часть - на ведущих ее участках.

Вы, как высококвалифицированный специалист, используя многолетний опыт работы и глубокие знания, проделали незаменимую работу для развития и улучшения организации торгового обслуживания населения страны.

Особенно Ваши деловые способности проявились в период работы заместителем Министра торговли РСФСР, СССР, а затем Первым заместителем Председателя Комитета Российской Федерации по торговле.

Коллегия сердечно благодарит Вас за большой вклад, который Вы внесли в развитие отрасли торговли, создание и оснащение ее материально-технической базы.

Ваша скромность, принципиальность, постоянное чувство ответственности за порученное дело, любовь и большое уважение к людям, умение передать свои знания и опыт молодым, укрепили за Вами, уважаемый Федор Лукьянович, деловой авторитет у работников торговли, а Правительство страны оценило Ваши заслуги высокими государственными наградами.

Уважаемый Федор Лукьянович, примите наши сердечные пожелания Вам и Вашим близким крепкого здоровья, счастья и дальнейших успехов в жизни.

С глубокой благодарностью за совместную работу Коллегия Роскомторга

Нет подписи к фото